

Programa Municipal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.  
Guasave, Sinaloa.

SECRETARÍA DE DESARROLLO AGRARIO, TERRITORIAL Y  
URBANO

Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda

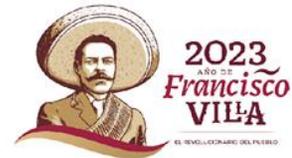
# Programa Municipal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano del Municipio de Guasave (PMOTDU)

Anexo 2. Resultado de talleres participativos y demás  
herramientas cualitativas – participativas integradas



**SINALOA**  
GOBIERNO DEL ESTADO

DICIEMBRE, 2023.



## Metodología Participativa.

---

### Marco metodológico

Con fundamento en la *Metodología de Participación Ciudadana* como apartado II de este instrumento, así como en como en los *Lineamientos para la Elaboración de los Programas Municipales de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (PMOTDU)*, determinados por la SECRETARÍA DE DESARROLLO AGRARIO, TERRITORIAL Y URBANO; se han desarrollado diversas actividades encaminadas a la participación social plural y abierta para dar voz a la sociedad y sus representantes, así como capturar e integrar la opinión de actores estratégicos y expertos en los diferentes temáticas que involucran el desarrollo del Programa Municipal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano de Guasave.

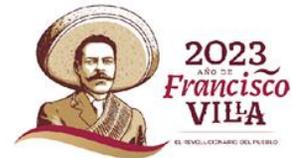
Es en este sentido que el proceso participativo da inicio con la vinculación y coordinación estrecha de la *Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable, Sebides* del Gobierno del Estado de Sinaloa y con el *Municipio de Guasave* para la interlocución, convocatoria y vinculación con los actores estratégicos y representativos de la sociedad con funcionarios públicos estatales y municipales.

#### a) Mapeo de Actores

Como ejercicio fundamental para el inicio del proceso de trabajo, la identificación de situaciones prioritarias del municipio y sus actores resultan estratégicas para la consecución de acuerdos para la proyección de estrategias, proyectos y acciones a establecer como marco de actuación en el ordenamiento territorial del municipio.

En este sentido, la identificación de actores derivó en la invitación a los talleres de participación ciudadana, entrevistas temáticas, reuniones y cuando así se consideró necesario en grupos focales temáticos; estas actividades tuvieron por objetivo identificar causas, consecuencias y factores situacionales para conciliar en el interés de beneficio mayor para el municipio, su población, su economía, su entorno ambiental entre otros aspectos de relevancia.

- Actores de instituciones de gobierno municipal y estatal
  - o Funcionarios, Síndicos y Regidores Municipales, Estatales y Federales
  - o Instituciones de promoción económica
- Actores productivos
  - o Agrícolas y Ganaderos
  - o Desarrolladores Inmobiliarios



Programa Municipal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.  
Guasave, Sinaloa.

- Actores educativos
  - o Universidades
- Actores sociales y culturales
  - o Colegios de Arquitectos e Ingenieros
  - o Grupos ambientalistas

## **b) Conformación de grupos interdisciplinarios de apoyo**

La implementación del proceso de trabajo se fundamentó en la invaluable colaboración e involucramiento de dos instancias de gobierno, por un lado el Gobierno Municipal a través del Instituto Municipal de Planeación de Guasave y el Gobierno del Estado de Sinaloa a través de la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable *Sebides*.

Entre las partes, se organizaron talleres, entrevistas, reuniones de trabajo y visitas de campo que reflejan su compromiso y conocimiento, así como en la calidad de la información que contiene el instrumento en elaboración.

A partir de ello, se tuvo acceso a los *Actores Estratégicos* identificados en el proceso y su participación en las diferentes actividades.

## **c) Visitas técnicas y entrevistas con actores sociales y autoridades:**

En el territorio se han coordinado las vistas de campo con los *Enlaces Municipales* asignados quienes convocaron a los titulares de áreas responsables (Obras Públicas, Servicios Públicos, Juntas de Agua Potable y Drenaje, Protección Civil, entre otras) y las autoridades Sindicales de cada Municipio. Los puntos específicos a visitar están determinados por los resultados de los talleres, entrevistas y reuniones de trabajo con funcionarios municipales cuyo resultado determinó la identificación de situaciones prioritarias de atención y sitios estratégicos de intervención.

Cabe mencionar que los eventos propuestos estaban condicionados a los resultados de los talleres por lo que, las vistas de campo dieron prioridad a los puntos específicos determinados como sitios de interés municipal.

En este sentido, en tres eventos programados, se han recorrido cinco territorios específicos que contienen diversas problemáticas o potencialidades para su atención con impacto detonador positivo.



Programa Municipal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.  
Guasave, Sinaloa.

Gráfico 1. Visitas Técnicas en sitio. Guasave, Sinaloa.



#### d) Cuestionarios en línea.

La utilización de herramientas digitales como el *Google Forms*, permitieron agilizar la participación de los actores así como el procesamiento de la información que alimentan las diferentes etapas del proceso de trabajo. En este sentido se utilizaron dos cuestionarios diferenciados en su complejidad para que por un lado, los actores estratégicos tuvieran la oportunidad de profundizar en sus áreas de experiencia y conocimiento y por otro, se permitiera y facilitara la participación de la población en general.

Al momento, se registran 55 cuestionarios respondidos y los cuestionarios se seguirán aplicando y promoviendo durante el proceso de *Consulta Pública*.

Programa Municipal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.  
Guasave, Sinaloa.

## e) Grupos Focales.

La implementación de grupos Focales en el municipio, permitió profundizar sobre situaciones socioterritoriales de interés para el municipio así como para el programa, las cuales fueron identificadas en los talleres de participación así como como en las reuniones de trabajo con los Enlaces municipales.

En el municipio se han llevado a cabo cinco Grupos Focales de manera presencial:

- Colegio de Arquitectos
- Ecología
- Sector Empresarial
- Sector Educativo Nivel Superior 1
- Sector Educativo Nivel Superior 2

Gráfico 2. Grupos Focales de Colegio de Arquitectos y Medio Ambiente. Guasave, Sinaloa.

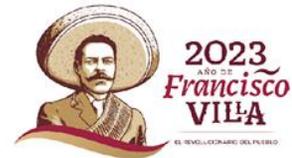


## f) Talleres participativos presenciales.

Los talleres de trabajo se han implementaron de convocatoria abierta a la población interesada y por invitación a los actores estratégicos identificados en cada territorio.

### *Diseño*

Cada taller es diferente y se diseña de acuerdo a la etapa del proceso de elaboración del Programa, del perfil de la convocatoria y de los participantes, de las capacidades logísticas. No obstante, los talleres detonan la participación a partir de la presentación por



Programa Municipal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.  
Guasave, Sinaloa.

parte del consultor del estado que guarda el proceso de trabajo y los resultados obtenidos hasta ese momento.

## Dinámica

Después del protocolo institucional y presentación de autoridades, el Taller da inicio con la presentación de avances del proceso y reflexiones de la situación actual del territorio, soportado con datos duros y exposición soportada con imágenes de satélite, fotografías y planos temáticos. A partir de esta reflexión, el trabajo temático se divide en las mesas de participantes solicitando la reflexión e identificación de situaciones, causas, efectos y la localización específica de lo identificado en los planos impresos, identificando prioridades de atención. Para finalizar, se solicita la participación en las encuestas digitales para lo cual, se pone a disposición el enlace digital.

Durante el proceso de trabajo se han desarrollado tres talleres de participación:

1. Taller de Inicio con funcionarios municipales
2. Taller de *Diagnóstico*. Participación Social abierta.
3. Taller de *Diseño Estratégico y Proyectos*. De Participación Social abierta.

Gráfico 3. Taller de Diagnóstico, 07 de agosto. Guasave, Sinaloa.





Programa Municipal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.  
Guasave, Sinaloa.

Gráfico 4. Taller de Diseño Estratégico y Proyectos, 21 de septiembre. Guasave, Sinaloa.



## g) Presentaciones ante autoridad:

El proceso de trabajo ha permitido tener comunicación constante y permanente con la autoridad municipal al tiempo que se han llevado a cabo reuniones programadas con Sedatu y el Gobierno Estatal para emitir comentarios, observaciones y correcciones a los diferentes documentos presentados de acuerdo a la etapa de avance en que se encuentran. Así mismo, durante el proceso se han contemplado tres momentos de presentación ante las autoridades municipales de las cuales, se ha realizado una, quedando programada la segunda y tercera para la etapa de Consulta Pública.

1. Presentación de inicio ante el Consejo Municipal de Ordenamiento Territorial.



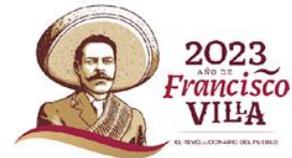
Programa Municipal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.  
Guasave, Sinaloa.

2. Presentación de documento final para Consulta Pública ante el Consejo Municipal de Ordenamiento Territorial.
3. Presentación de documento para Presidente Municipal y H. Cabildo Municipal.

Gráfico 5.

Presentación ante el Consejo Municipal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.  
Guasave, Sinaloa.





Programa Municipal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.  
Guasave, Sinaloa.

## Herramientas e Instrumentos

Municipio / Instrumento	Numero Propuesto	Aplicados	Pendientes
<b>1. Guasave</b>			
<b>Encuesta Digital</b> Instrumento implementado a través de la plataforma Google Forms	25	55	0
<b>Encuesta / Entrevista</b> Encuentros con personalidades a través de guía de entrevista o cuestionario escrito	15	15	0
<b>Entrevista Etnográfica</b> Platica no formal en sitio con habitantes del territorio que viven situaciones específicas.	10	10	0
<b>Grupos Focales</b> Reuniones de trabajo focalizado con actores y temas específicos de interés y relevancia en el Municipio	5	5	0

Municipio	Actividad	Propuestos	Realizados
Guasave	Visitas / recorridos de campo	4	3 eventos 5 territorios estratégicos

Municipio	Actividad	Fecha	Hombres	Mujeres	Total
Guasave	Reunión / taller de inicio con Autoridades Municipales	05 julio de 2023	9	4	10
Guasave	Taller de diagnostico	7 de agosto 2023	34	25	59
Guasave	Taller de diseño estratégico y proyectos	21 de septiembre de 2023	20	15	35